

Projekt Management (PS)

Curriculum: Einführung in S/4HANA mit Global Bike



Lehrmaterial-Version

- 4.0 (September 2021)

- Genutzte Software
 - S/4HANA 2020
 - Fiori 3.0

- Genutztes Modell
 - Global Bike

- Voraussetzungen
 - keine



Modul-Informationen



Autoren

- Martin Wassmann
- Bret Wagner
- Stefan Weidner
- Babett Ruß



Zielgruppen

- Anfänger



Lernziele

Sie sind in der Lage,

- die zentralen Organisationseinheiten des PS-Moduls zu definieren.
- Stammdaten mit besonderer Bedeutung für das PS-Modul zusammenzufassen.
- einen Standardprozess des Projekt Managements zu erläutern.

Agenda

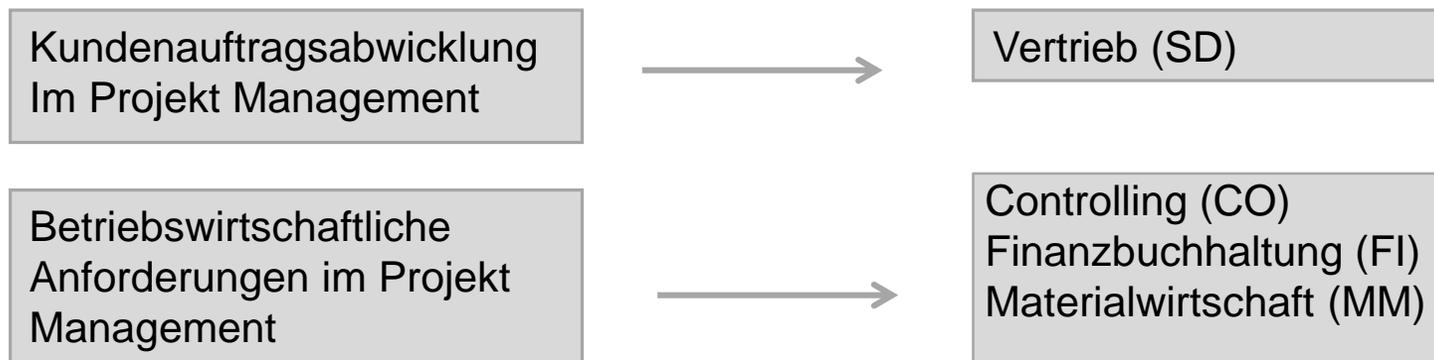
- PS Organisationsstrukturen
- PS Stammdaten
- PS Prozesse
 - Projektplanung
 - Projektdurchführung
 - Projektabschluss

Agenda

- PS Organisationsstrukturen
- PS Stammdaten
- PS Prozesse
 - Projektplanung
 - Projektdurchführung
 - Projektabschluss

PS Organisationsstruktur (Projekt Management)

- Organisationsstruktur muss zu Beginn eines Projektes definiert werden um die Abwicklung des Projektes zu definieren
 - Das Projektsystem selbst besitzt keine eigenen Organisationsstrukturen
 - Wird über die Zuordnung zu Organisationseinheiten in die Unternehmensstruktur eingebettet
 - Das PS-Modul ist den Modulen Rechnungswesen und Logistik untergeordnet
 - Die Leistungsfähigkeit des Moduls PS entsteht im Wesentlichen durch die Integration anderer SAP Module

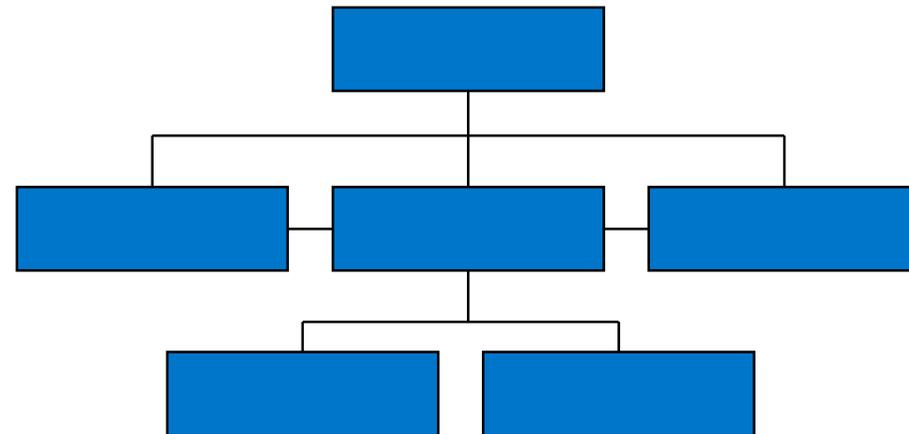


Agenda

- PS Organisationsstrukturen
- PS Stammdaten
- PS Prozesse
 - Projektplanung
 - Projektdurchführung
 - Projektabschluss

PS Stammdaten

- Projekte
- PSP-Elemente (Projektstrukturplan-Elemente)
- Vorgänge
- Meilensteine
- Arbeitsdaten



Projekte

- Eigenschaften von Projekten:
 - Komplex
 - Einmalig
 - Hohes Risiko
 - Zielgerichtet
 - Zeitlich begrenzt, kostenintensiv, kapazitätsintensiv
 - Strategische Bedeutung
 - Hohe Qualitätsanforderungen
- Projektarten:
 - Kundenprojekte
 - Gemeinkostenprojekte
 - Investitionsprojekte

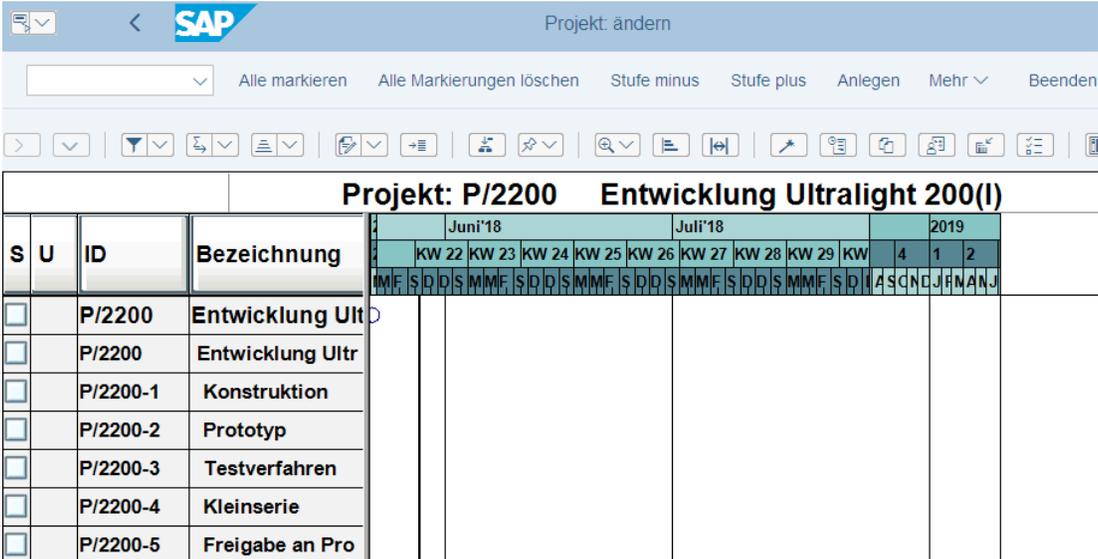


Projekt anzeigen

Projekte sind komplexe Aufgaben, die in verschiedenen Komponenten im SAP System Eingang finden:

- Vertrieb
- Controlling
- Finanzbuchhaltung
- Materialwirtschaft

Die erstellten Projekte können in verschiedenen Transaktionen eingesehen werden:

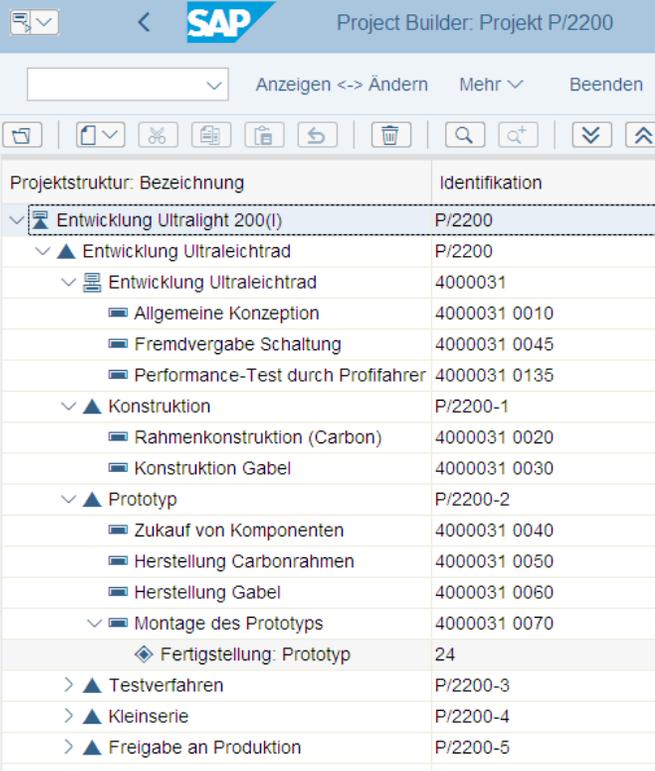


The screenshot shows the SAP Project Viewer interface. The title bar indicates 'Projekt: ändern'. The main header displays 'Projekt: P/2200 Entwicklung Ultralight 200(I)'. Below this is a Gantt chart grid with columns for weeks (KW) from June 2018 to July 2018, and the first two weeks of 2019. The grid contains status indicators (S, D, M, F) for each week. Below the Gantt chart is a table listing project tasks.

S	U	ID	Bezeichnung	Juni'18	Juli'18	2019									
				KW 22	KW 23	KW 24	KW 25	KW 26	KW 27	KW 28	KW 29	KW 30	4	1	2
		P/2200	Entwicklung Ultralight 200(I)	M	F	S	D	S	M	F	S	D	S	M	F
<input type="checkbox"/>		P/2200	Entwicklung Ultralight 200(I)												
<input type="checkbox"/>		P/2200-1	Konstruktion												
<input type="checkbox"/>		P/2200-2	Prototyp												
<input type="checkbox"/>		P/2200-3	Testverfahren												
<input type="checkbox"/>		P/2200-4	Kleinserie												
<input type="checkbox"/>		P/2200-5	Freigabe an Produktion												

Project Builder

- Mit Hilfe des Project Builder können alle Daten eines Projektes innerhalb einer Transaktion bearbeitet werden
- Benutzerspezifische Arbeit
- Im Arbeitsvorrat können häufig genutzte Projekte abgelegt werden
- Terminierung von Projekten auf Basis der Netzplanvorgänge



The screenshot shows the SAP Project Builder interface for project P/2200. The main table displays the project structure with columns for 'Projektstruktur: Bezeichnung' and 'Identifikation'. The structure is as follows:

Projektstruktur: Bezeichnung	Identifikation
Entwicklung Ultralight 200(I)	P/2200
Entwicklung Ultraleichtrad	P/2200
Entwicklung Ultraleichtrad	4000031
Allgemeine Konzeption	4000031 0010
Fremdvergabe Schaltung	4000031 0045
Performance-Test durch Profifahrer	4000031 0135
Konstruktion	P/2200-1
Rahmenkonstruktion (Carbon)	4000031 0020
Konstruktion Gabel	4000031 0030
Prototyp	P/2200-2
Zukauf von Komponenten	4000031 0040
Herstellung Carbonrahmen	4000031 0050
Herstellung Gabel	4000031 0060
Montage des Prototyps	4000031 0070
Fertigstellung: Prototyp	24
Testverfahren	P/2200-3
Kleinserie	P/2200-4
Freigabe an Produktion	P/2200-5

Below the main table, there is a section for 'Vorlagen' (Templates) with columns for 'Vorlagen: Bezeichnung' and 'Identifikation'. The structure is as follows:

Vorlagen: Bezeichnung	Identifikation
Einzelne Objekte	
PSP-Element	
Netzplan	
Vorgang	
Vorgangselement	

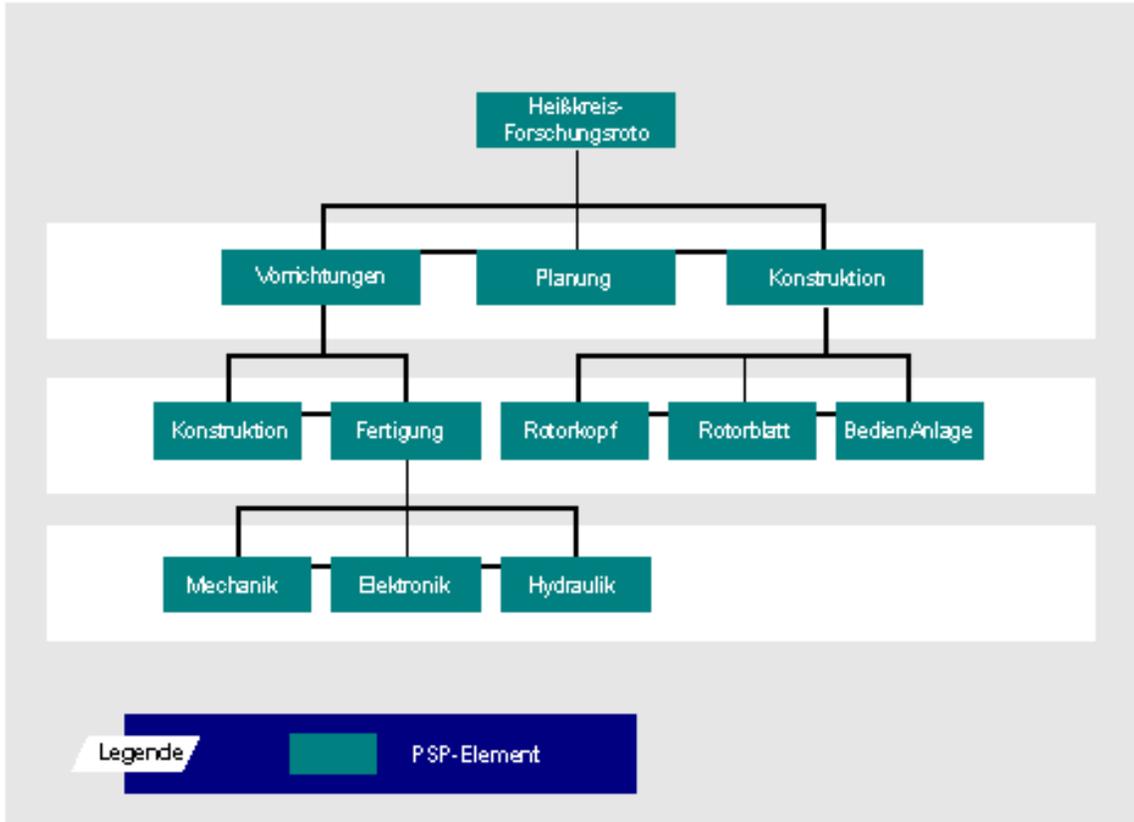
PSP-Elemente

- Das PSP-Element beschreibt entweder eine konkrete Aufgabe oder Teilaufgabe, die weiter untergliedert wird → Arbeitspaket.
- Mögliche Status für PSP-Elemente
 - FREI (freigegeben) → Buchung von Istkosten möglich
 - EROF (eröffnet)
 - TABG (technisch abgeschlossen) → für Netzpläne, Vorgänge, Vorgangselemente
 - ABGS (abgeschlossen) → Vorgänge in Logistik und Rechnungswesen
 - LÖVM (Löschvormerkung)
 - ENFA (endfakturiert) → weitere Faktura können unterbunden werden

Projektstrukturplan (PSP)

- Der Projektstrukturplan ist eine hierarchische Darstellung des Projektes und die operative Basis für die Planung von:
 - Kosten
 - Erlösen
 - Zahlungen
 - Budgetierung
 - Terminierung
- kann nach Phasen, Funktionen und Objekten strukturiert werden
- Projektphasen sind zum Beispiel:
 - Konzeptionierung
 - Grobplanung
 - Genehmigung, etc.

Projektstrukturplan



Funktionen

- Terminierung
- Kostenbestimmung
- Einteilung in Einheiten

Projektstrukturplan in SAP ERP

The screenshot displays the SAP Project Builder interface for Project P/2200. The main window is titled "Project Builder: Projekt P/2200". The left sidebar shows a tree view of the project structure, with the top-level node "Entwicklung Ultralight 200(i)" highlighted in red. Below this, a list of project elements is shown, including "Entwicklung Ultraleichtrad", "Konstruktion", "Prototyp", "Testverfahren", "Kleinserie", and "Freigabe an Produktion". A blue arrow points from the text "Projektstruktur Projekt + PSP-Elemente" to the highlighted project structure.

The right pane shows the "Identifikation und Sichtenauswahl" section, with fields for "Projektdef.: P/2200" and "Entwicklung Ultralight 200(i)". Below this, there are tabs for "Grunddaten", "Steuerung", "Verwaltung", and "Langtext". The "Grunddaten" tab is active, showing fields for "Systemstatus: FREI", "Anwenderstatus", "Editionsmaske für Projekte", "Zuständigkeiten", "Organisation", and "Termine".

Projektstruktur: Bezeichnung	Identifikation
Entwicklung Ultralight 200(i)	P/2200
Entwicklung Ultraleichtrad	P/2200
Entwicklung Ultraleichtrad	4000031
Konstruktion	P/2200-1
Prototyp	P/2200-2
Testverfahren	P/2200-3
Kleinserie	P/2200-4
Freigabe an Produktion	P/2200-5

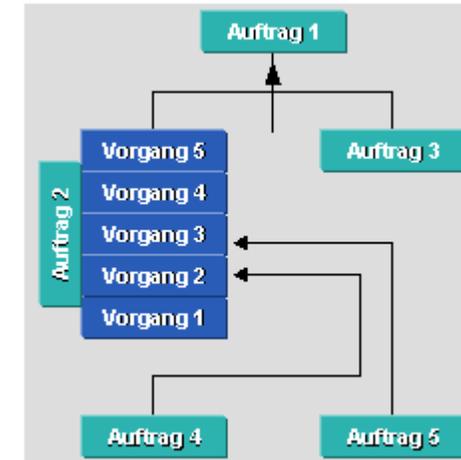
Zuständigkeiten	Organisation
Verantwortlich:	KostRechKreis: EU00
Antragsteller:	Buchungskreis: DE00
	Gesch. Bereich: BI00
	Werk: HD00
	Standort:
	FunktBereich:
	Profitcenter:
	Projektwährung: EUR

Termine
Starttermin: 09.05.2018
Endtermin:
Fabrikkalender: 01
* Zeiteinheit: TAG
Starttermin Prg:
Endtermin Prg:

Projektstruktur
Projekt + PSP-Elemente

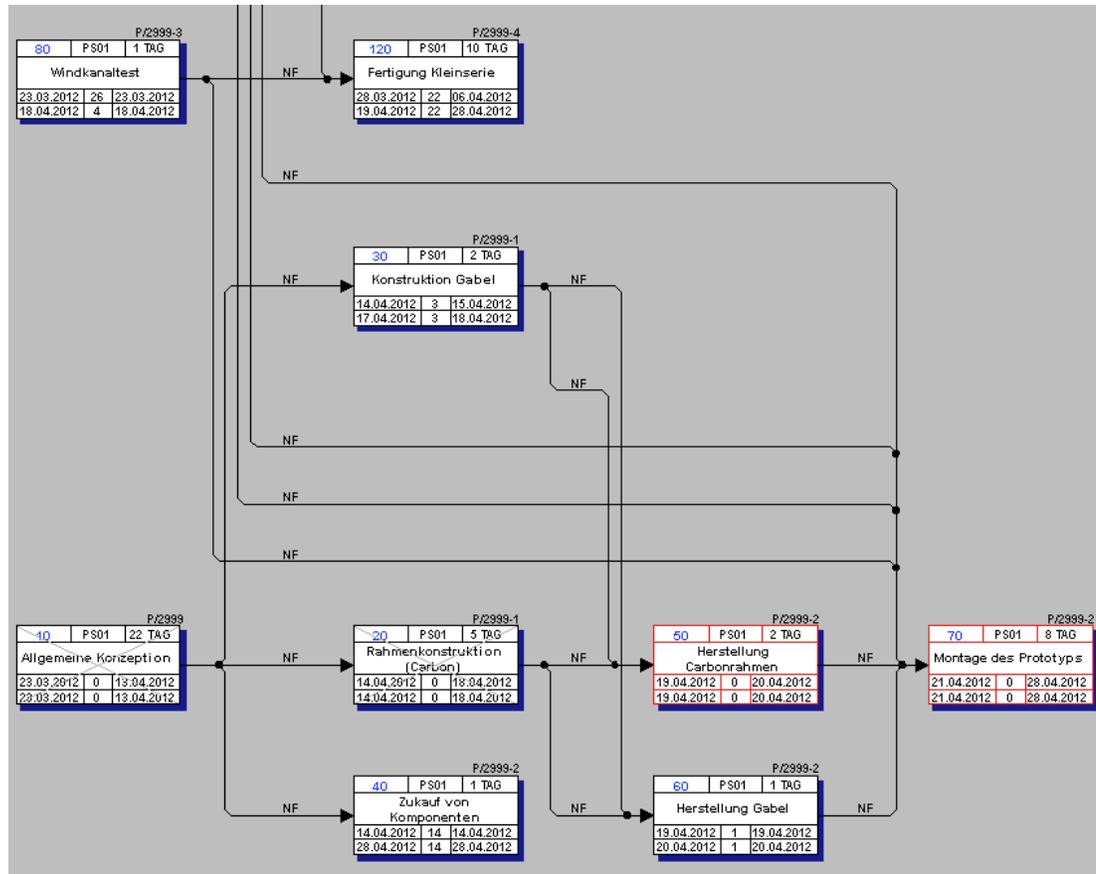
Vorgänge

- Vorgänge sind Ablaufelemente
 - Zeitliche Ausdehnung
 - Definierter Anfang/ Definiertes Ende
 - Werden ohne Unterbrechung abgewickelt
 - Notwendigkeit von Ressourcen
 - Verursachen Kosten
- Es wird in eigen- und fremdbearbeitete Vorgänge und Kostenvorgänge unterschieden
- Die Bearbeitung erfolgt im Netzplan oder in der grafischen Darstellung.



Netzplan

Auszug Netzplan

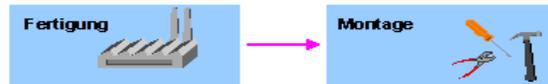


- Besteht aus Vorgängen und Anordnungsbeziehungen
- Möglichkeit, fremdbearbeitete Vorgänge/ Fremdelemente an zu legen
- Änderung von eigenbearbeiteten Vorgängen in fremdbearbeitete Vorgänge möglich

Anordnungsbeziehungen

- Anordnungsbeziehungen regeln die zeitliche Abfolge in einem Netzplan oder Standardnetz. Dabei kann es technisch oder inhaltlich bedingte Abhängigkeiten geben.

Normalfolge



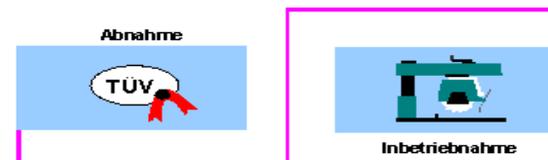
Anfangsfolge



Endfolge



Sprungfolge



Meilensteine

- Meilensteine werden genutzt um Übergänge zwischen verschiedenen Phasen oder Abteilungen zu markieren
- Im Projektsystem können sie auch für zusätzliche Aufgaben und Funktionen genutzt werden.

Identifikation und Sichtenauswahl

PSP-Element:  

Detail: 

Übersicht(en):     

Grunddaten Termine Zuordnungen Steuerung Benutzerfelder Verwaltung Übergeordnete Fortschritt Langtext

Projektart: Kurzident.:

Priorität: Projektverdichtung:

Status

Systemstatus: 

Anwenderstatus:

Zuständigkeiten Operative Kennzeichen

Verantwortlich:

Antragsteller:

Verantw.KoStl: F&E-Kosten

Anford.KoStl:

AnfordBuchKreis:

Planungselement:

Kontierungselement:

Fakturierungselement:

Dispo-PSP-Element

Meilensteine werden im
Project Builder für
einzelne Elemente erstellt

Meilensteine

- Dienen zur Bearbeitung eines Geschäftsvorfalles
- Funktionen:
 - Freigabe direkt nachfolgender Vorgänge
 - Freigabe bis Freigabemeilenstein
 - Standardnetz einbinden
 - Netzplan anlegen
 - Teilnetz einbinden
 - Workflow Aufgaben starten

Identifikation und Sichtenauswahl

PSP-Element: P/2200 Entwicklung Ultraleichtrad

Detail: ▲

Übersicht(en):     

Meilensteine 

<input type="checkbox"/>	Verwd	Bezeichnung	BGrp	Eck-Fix	Progn.Fix	Isttermin	FG	FA	Lt
<input type="checkbox"/>								<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>								<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>								<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Arbeitsdaten

- Leistungsart
- Arbeit (geplanter Arbeitsaufwand)
- Anzahl (benötigter Kapazität)
- Prozent (zu wie viel Prozent der Arbeit für den Vorgang verwendet)
- Berechnungsschlüssel

Dienstleistungen

- Geplante
 - Bezogen auf Leistungen, die mit einem Dienstleistungsstamm erfasst sind

- Ungeplante
 - Bezogen auf Leistungen, die nicht spezifiziert werden können/sollen, weil nicht bekannt ist aus welchen konkreten Einzelleistungen das Vorhaben besteht

- Für die Bearbeitung fremdbearbeiteter Vorgänge muss der entsprechende Steuerschlüssel eingegeben werden

Agenda

- PS Organisationsstrukturen
- PS Stammdaten
- PS Prozesse
 - Projektplanung
 - Projektdurchführung
 - Projektabschluss

Projektplanung - Projektplantafel

- Grafische Oberfläche für das Anlegen und Bearbeiten von Projekten

- Funktion:
 - Terminierung (von Ressourcen)
 - Arbeit koordinieren
 - Kapazitäten abgleichen
 - Kosten kalkulieren

- Arbeit und Arbeitsplatz müssen für die Planung von Kapazitäten hinterlegt werden.

The screenshot shows the SAP Project Gantt chart interface. The title bar indicates 'Projekt: ändern' and the SAP logo. Below the title bar, there are navigation and action buttons: 'Alle markieren', 'Alle Markierungen löschen', 'Stufe minus', 'Stufe plus', 'Anlegen', 'Mehr', and 'Beenden'. A toolbar with various icons is visible below the buttons. The main content area displays a Gantt chart for 'Projekt: P/2200 Entwicklung Ultralight 200(I)'. The chart is organized into columns for weeks (KW) across the months of Juni'18, Juli'18, and 2019. The first row of the Gantt chart shows the project start and end dates, with the start date in week 4 of June 2018 and the end date in week 2 of January 2019. Below the Gantt chart, a table lists the project tasks with checkboxes for selection.

S	U	ID	Bezeichnung	Juni'18		Juli'18				2019				
				KW 22	KW 23	KW 24	KW 25	KW 26	KW 27	KW 28	KW 29	KW	4	1
<input type="checkbox"/>		P/2200	Entwicklung Ultralight 200(I)											
<input type="checkbox"/>		P/2200	Entwicklung Ultralight 200(I)											
<input type="checkbox"/>		P/2200-1	Konstruktion											
<input type="checkbox"/>		P/2200-2	Prototyp											
<input type="checkbox"/>		P/2200-3	Testverfahren											
<input type="checkbox"/>		P/2200-4	Kleinserie											
<input type="checkbox"/>		P/2200-5	Freigabe an Pro											

Projektdurchführung

- Projektdurchführung umfasst mehrere Prozesse (Bsp. Einkaufsprozess)
- Beim Wareneingang von Dienstleistungen werden erbrachte Leistungen und deren Abnahme erfasst
- Bestellanforderungen werden durch den Netzplan automatisch erzeugt
- Execution Services: Obligo und Istkosten für Positionen werden eingegeben, die mit Easy Cost Planning geplant worden sind

Projektdurchführung: Easy Cost Planning

Das Easy Cost Planning ermöglicht eine mengen- und merkmalsbasierte Kostenplanung auf Projektstrukturplanebene, die sich durch übersichtliche, einfache und schnelle Datenerfassung auszeichnet.

- Mögliche Buchungen mit Easy Cost Planning:
 - Interne Leistungsverrechnung
 - Direkte Prozessverrechnung
 - Reservierungen
 - Warenausgang
 - Bestellanforderung
 - Bestellung

The screenshot shows the SAP Easy Cost Planning interface for a project titled "Projekt IT-Implementierung ändern: EasyCostPlanning". The interface includes a toolbar with various icons and a table displaying the cost structure. The table has columns for "Kalkulationsstruktur", "Wert", and "W..". The "IT-Implementierung" node is expanded, showing a sub-item "Preparation for going Live" with a value of 0,00 EUR. A dialog box on the right prompts the user to select a planning template, with a button labeled "Planungsvorlage auswählen".

Kalkulationsstruktur	Wert	W..
IT-Implementierung	0,00 EUR	
• Preparation for going Live	0,00 EUR	

Periodenabschluss

- Meist einmal pro Periode im Hintergrund durchgeführt
- Zur Durchführung der Abrechnung ist eine Vorschrift erforderlich
- Kosten ergeben sich durch Kreditorenrechnungen, Kundenfakturierung etc.; werden in FI und andere Module übertragen

Direkte Abrechnung

Jedes Objekt wird direkt auf einem Kostenträger verrechnet, der nicht im Projekt enthalten ist

Mehrstufige Abrechnung

Vorgänge, Aufträge und PSP-Elemente werden auf PSP-Elemente der höheren Ebene im Projekt abgerechnet. Das oberste Strukturelement rechnet dann gesamte Kosten ab.

Informationssystem

- Das Informationssystem dient zur Auswertung wichtiger Kennzahlen innerhalb eines Projektes.
- Stellt dem Nutzer Berichte und Grafiken zur Verfügung
- Leistung, Termine, Kosten im Mittelpunkt
- Zentrale Berichtsarten:
 - Strukturorientierte
 - Kostenorientierte
 - Einzelpostenberichte
 - Verdichtungsberichte

Währungen

Währungen werden parallel in drei verschiedenen Währungen verwaltet.

- Kostenrechnungskreiswährung



- Objektwährung

- Währung, die im Stammsatz eines CO-Objektes definiert ist

- Transaktionswährung

- Belege im Controlling werden in der Transaktionswährung gebucht
- Kann von den beiden obigen Währungen abweichen



Vielen Dank!

